

Service des formations professionnalisées

MASTER 2 JURISTE D'ENTREPRISE

Epreuve d'UE1 : Risques financiers (cours de Monsieur GODOWSKI)

VENDREDI 14 JUIN 2013

de 8 heures 30 à 11 heures 30

SUJET D'EXAMEN

Le contrôle est structuré en 2 études de cas indépendantes l'une de l'autre, plus un exercice de compréhension de votre lecture des documents financiers. La note obtenue prendra en compte à la fois la pertinence des commentaires et les capacités rédactionnelles développées (synthèse et précision de l'argumentaire) pour développer le diagnostic. Les commentaires des documents financiers pour la partie 1 et 2 ne doivent pas excéder deux pages pour chaque cas.

Barème

Partie 1. La société Fastnet (9 points)

Partie 2. (8 points)

Partie 3. Exercice de compréhension (3 points)

Année universitaire 2012-2013

session 1 Page 1/14

Partie 1. La société Fasnet (9 points)

Vous êtes employé par M Raoul D, expert-comptable, qui compte la société Fasnet parmi ses clients. Fasnet est une entreprise de confection spécialisée dans les vêtements de sports. Fondée il y a dix ans, elle a connu au cours de cette période une croissance rapide. Au cours de l'année N-1, une nouvelle usine a été construite, dans laquelle la production est largement automatisée. Ces investissements ont été financés en grande partie par emprunt bancaire. Cette usine a connu d'importants problèmes de démarrage, de sorte que les objectifs de vente de N (chiffre d'affaires prévu : 85 000 000 € HT) n'ont pas été réalisés. L'exercice N s'est soldé par une perte nette de plus de 9 000 000 €. M. Martin, président-directeur général, s'inquiète de cette situation, d'autant plus que le banquier de l'entreprise menace de ne pas renouveler les crédits à court terme. Il demande à votre cabinet comptable d'effectuer, dans les plus brefs délais, un diagnostic de l'entreprise au 31 décembre N.

Ce travail vous est confié. Vous disposez du bilan et compte de résultat de l'exercice N ainsi que d'états complémentaires comme le tableau de financement. Tous ces documents ont été établis en milliers d'euros et sont présents dans les annexes distribuées avec ce sujet.

Travail à faire :

Etablir un projet de rapport mettant en évidence les éléments essentiels de la situation financière de l'entreprise, expliquant les causes de sa dégradation et proposant des solutions.

Partie 2. La société Agrotech SA (9 points)

La société Agrotech.SA est une société anonyme implantée à Perpignan depuis plus de 50 ans. Elle est spécialisée dans la fabrication de machines pour l'industrie agroalimentaire, cuves métalliques, échangeurs de chaleur. Réputée pour ses installations uniques et son savoir-faire, l'entreprise a toutefois connu de sérieuses difficultés au cours des exercices récents. Les dirigeants de la société Agrotech.SA désirent que vous leur présentiez une analyse complète de la situation économique et financière de l'entreprise.

Travail à faire :

A l'aide des différentes annexes et en une page recto/verso maximum, commenter la situation de l'entreprise au cours de ces dernières années en développant notamment l'évolution de son activité et de ses résultats, l'évolution de son endettement et l'évolution de sa trésorerie.

Partie 3. Exercice de compréhension (9 points)

Le nombre de défaillances d'entreprises ne cesse de croître. La défaillance se manifeste par une illiquidité. Toute entreprise doit savoir que ce risque existe même si elle ne se sent pas directement concernée.

- 1. Qu'appelle-t-on risque d'illiquidité ?
- 2. Comment le mesure-t-on ?
- 3. Quelles sont les causes d'une situation d'illiquidité ?
- Comment remédier ou surveiller le risque d'illiquidité ?

		5.1			77.00	2050 N	
BILAN ACTIF		Exercice clos le 31-12-N				31412-10-1	
Societé Fastnet		Brut		Am et Dépréc		Net	
ACTIF IMMOBILISE	***	- regist			The testine was	Nascatilla S	
Immobilisations incorporelles	· «			l Switch	Car water -	1.100001	
Freis d'établissement	AB	250	100	120	130	180	
Frais de recherche et développement	AD	2 100	AE	1 330	770	5 050	
Concessions brevets et droits similaires	AF	250	AG	50	200	0	
Immobilisations corporelles		AMMOSTA!	1		California de la compansión de la compan		
Terrains	AN	1 840	AO	17:5	1 840	1 840	
Constructions	AP	22 350	AQ	5 320	17 030	17 610	
Installations techniques, matériels et outillage	77.2		7. 3.	VAI		Tale page 2	
industriels	AR	19 520	AS	3 980	15 540	18 300	
Autres immobilisations corporelles ,	AT	8 310	LIA	3.740	4 570	5 400	
mmobilisations en cours	AV	980	AW	177	980	550	
Avances et acomptes	AX	210	AY	12.5	210	180	
Immobilisations financières	Sall S		+	100	175.	7	
Autres titres immobilisés	BD.	50	BE		50	50	
Autres immobilisations financières	BH.	32. 33. A	BI	Salari I	V: N 1 V-3	5 000	
TOTALI	BJ	55 860	BK	14 540	41.320	50.800	
ACTIF CIRCULANT Stocks					144	Till a	
Metières premières, approvisionnements	BL	3 740	- BM	520	3 220	1 700	
n cours de production de biens	BN	920	BO	020	920	850	
Produits intermédiaires et finis	BR	14 450	BS	750	13 700	5 660	
Créances	511	14 400	100	730	13 700	3 000	
Dients et comptes rattachés	ВХ	22 180	BY	3,910	18 270	10.000	
Autres créances 1		120	CA	3.010	120	10 200 680	
Divers		Section Sec.	HALL.	11 11 Dis	article State	680	
Valeurs mobilières de placement	CD.	80	CE	1 - 1 - 2 - 2 - 2 - 2 - 2 - 2 - 2 - 2	80	3 750	
Disponibilités	CF.	250	CG	e de realie.	250	840	
Charges constatées d'avance	CH	80.	: CI	5 35 A	80	80	
TOTAL II	CJ.	41 820	CK	5 180	36 640	23 740	
TOTAL GÉNÉRAL (I + II)	CO	97 680	1A	19 720	77 960	74 540	

Hora exploitation

BILAN PASSIF avant repartition			2051 N	
Société Fastnet		Exercice N	Exercice N-1	
CAPITAUX PROPRES				
Capital social ou individual (Dont versé : 20 000)	DA	20 000	20 000	
Réserve légale	DD	2 000	2 000	
Réserves statutaires ou contractueiles	DE	4 530	4 220	
Réserves réglementées	DF	0	0	
Autres réserves	DG	9 840	9 840	
Report à nouveau	DH	111111111111111111111111111111111111111		
Résultat de l'exercice	DI	- 9 430	4310	
Subventions d'investissement	DJ			
Provisions réglementées	DK	250	250	
TOTAL [I]	DL	27 190	40 690	
PROVISIONS				
Provisions pour risques	OP	2 320	3 000	
Provisions pour charges	DQ	870	320	
· * TOTAL (III)	DR	3 190	3 320	
DETTES (5)				
Emprunts et dettes euprès des établissements de crédit 1	DU	40 480	27 220	
Avances et acomptes reçus sur commandes	DW	250	300	
Dettes fournisseurs et comptes rattechés	DX	5 900	1 450	
Dettes fiscales et sociales 2	DY	840	1 480	
Dettes sur immobilisations et comptes rettschés	DZ			
Autres dettes 3	EA	70	30	
Produits constatés d'avance	EB	40	50	
TOTAL (IV)	EC	47 580	30 380	
TOTAL GÉNÉRAL (I à IV)	EE	77 960	74 540	

RENVO

1 Dont concours bancaires courants, et soldes créditeurs

EH 5 300

0

2 Exploitation

3 Hors exploitation

Annexe 3

COMPTE DE RÉSULTAT DE L'EXERCICE			2052 N /	
Société Fastnet		Exercice N	Exercice N-1	
Production vendue de blens	FF	66 850	70 500	
CHIFFRE D'AFFAIRES NET	FL	66 850	70 500	
Production stockée	FM	8 350	1 250	
Reprises sur amortissements et provisions	FP	1 550	750	
Autres produits	FQ.	720	640	
TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION (I)	FR	77 470	73 140	
Achats de matières premières et autres approvisionnements	FU	55 300	20 800	
Variation de stock matières premières et autres approvisionnements .	FV	- 1 490	350	
Autres achats et charges externes 1	FW	4 200	1 900	
Impôts, taxes et versements assimilés	FX,	1 120	1 500	
Salaires et traitements	FY	30 560	27 200	
Charges sociales	FZ	12 320	10 900	
Dotations aux amortissements sur immobilisations	GA	6 630	2 700	
Dotations aux dépréciations sur actif circulant	GC	4 480	720	

COMPTE DE RÉSULTAT DE L'EXERCICE				
Société Fastnet		Exercice N	- Exercice N-1	
Dotation aux provisions	GD	450	340	
Autres charges	GE	320	120	
TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION (II)	GF	80 890	66 530	
1. RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I - II)	GG .	- 3 420	6610	
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé	GK	Aug. 10 5 /	1 200	
Reprises sur dépréciations et provisions	GM.	2700	1,500	
Différences positives de change		985	850	
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement	GO	120	380	
TOTAL DES PRODUITS FINANCIERS (V)	GP	3810	3 930	
Dotations financières aux amortissements, dépréciations et provisions	GQ	2 100	2 700	
ntérête et charges assimilées	GR	6 200	3 200	
Différences négatives de change :	GS	1 220	820	
Charges nettes sur cessions de VMP	GT	830	120	
TOTAL DES CHARGES FINANCIÈRES (VI)	GU	10 350	6 840	
2 - RÉSULTAT FINANCIER (V - VI)	GV	- 6 540	6 840	
3 - résultat courant (I + II + III + IV + V - VI)	- GW	~ 9 960	3 700	
Produits exceptionnels sur opérations de gestion	· HA ·	/80	1 330	
Produits exceptionnels sur opérations en capital 2	HB:	5.500	720	
Reprises sur provisions	HC	140	110	
TOTAL DES PRODUITS EXCEPTIONNELS (VII)	- HD	2 420	2 160	
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	HE	130	20	
Charges exceptionnelles sur operations en capital 3	HF	1 220	50	
Dotations exceptionnelles aux amortissements, dépréciations et	HQ	540	280	
provisions	1,50	etros resposo		
OTAL DES CHARGES EXCEPTIONNELLES (VIII)	HH	1 890	350	
B - RESULTAT EXCEPTIONNEL (VII - VIII)	HI	530	1,810	
mpāts sur les bénéfices [X]	HK	engati sogist	1.1 200	
TOTAL DES PRODUITS [I + III + V + VII]	HL	83 700	79 230	
TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VIII + X)	HM	1. 93 130 34	74 920	
BÉNÉFICE OU PERTE (Produits - Charges)	HN:	- 9 430	4 3 1 0	

Dont location-financement
 Produits de cessions d'éléments d'éctif

Dont location-financement
 Produits de cessions d'élèments d'actif
 Valeur comptable des éléments d'actifs cédés

Première partie du tableau de financement

Emplois	Exercice N	Ressources	Exercice N
Distribution mises en paiement		Capacité d'autofinancement de	
au cours de l'exercice (1)	4 000	l'exercice (3)	- 600
Acquisitions d'éléments de l'actif		Cessions ou réductions d'éléments	
immobilisé :		de l'actif immobilisé :	
Immobilisations incorporelles	250	Cessions d'immobilisations :	
Immobilisations corporelles (2)	3 120	- corporelles	2 200
Immobilisations financières		Cessions ou réductions d'immobili-	
		sations	
Remboursement des dettes		- financières (4)	5 000
financières (5)	1 040	Augmentation des dettes financières (5)	
			12 000
Total des emplois	8 410	Total des ressources	18 600
Variation du fonds de roulement net			
global (ressource nette)	10 190		

(1) Résultat de N-1	4 310
 Variation réserves statutaires ou contractuelles (4 530 – 4 220) 	310
Dividendes versés en N au titre de N-1	4 000
(2) Constructions	150
Installations techniques	
Autres	2 060
Immobilisations corporelles en cours	980
Avances et acomptes	
- Virement de poste à poste :	
Immobilisations corporelles en cours	- 220
Avances et acomptes	- 180
Acquisitions d'immobilisations corporelles	3 120

(3) CAF

CAF	- 600
Valeurs comptables des éléments cédés	1 220
Produits de cessions	-2200
Reprises exceptionnelles	- 140
Dotations exceptionnelles	540
Reprises financières	-2700
Dotations financières	2 100
Reprises exploitation	-1550
Dotations exploitation	11 560
Résultat net	-9430

(5) D'après l'annexe 6

Deuxième partie du tableau de financement

Variation du fonds de roulement net global			Exercice N
	Besoins	Dégagement	Solde
	1	2	2-1
Variations "Exploitation"			V4 5 100
Variations des actifs d'exploitation :			
Stocks et en-cours (1)	9 850		
Créances clients, comptes rattachés et autres créances	8828		
d'exploitation (2)	11 300	1	
Variations des dettes d'exploitation :			
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours	50		
Dettes fournisseurs, comptes rattachés et autres dettes			
d'exploitation (3)		3 800	
Totaux		3 800	1000
A - Variation nette "Exploitation"	100 CONT.	24 125 27 22	-17 400
Variations "Hors exploitation" :			
Variations des autres débiteurs (4)		4 280	
Variations des autres créditeurs (5)		40	
Totaux		4 320	
B - Variation nette "Hors exploitation"	**************************************	C. L. Ford	4 320
Total A+B:	1,000	3.00	
Besoins de l'exercice en fonds de roulement			- 13 080
Variations "Trésorerie"			R SINE I
Variations des disponibilités		590	
Variations des concours bancaires courants et des			
soldes créditeurs de banques		2 300	
Totaux		2 890	
C - Variation nette "Trésorerie"			2 890
Variation du fonds de roulement net global (Total A+B+C Emploi net	50 m		- 10 190

(1)

	N	N-I
Matières premières et autres approvisionnements	3 740	1 700
En-cours de production de biens	920	850
Produits intermédiaires et finis	14 450	5 660
Provisions		1 050
Total	19 110	9 260
Variation	9 850	Besoin

(2)

N N-1 Clients 22 180 10 200 Charges constatées d'avance 80 60 Provisions 700 Total 22 260 10 960 Variation 11 300 Besoin

(3)

	N	N-1
Dettes fournisseurs	5 900	1 450
Dettes fiscales et sociales	840	1 480
Produits constatés d'avance	40	50
Total	6 780	2 980
Variation	3 800	Dégagement

(4)

	N	N-1
Autres créances	120	680
VMP	80	3 750

 Provisions
 50

 Total
 200
 4 480

 Variation
 -4 280
 Dégagement

(5)

	N	N-1
Autres dettes	70	30
Variation	40	Dégagement

Bilan actif au 31 décembre 2010 de la société AGROTECH S.A.

ACTIF (en k€)		Exercice N		
ACTIF (en ke)	Brut	Amort. et dépréc	Net	Net
Capital souscrit - non appelé	0		0	0
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
Frais d'établissement	0	0	0	0
Frais de recherche et de développement	9	9	0	0
Concessions, brevets, droits et valeurs similaires	517	489	28	12
Fonds commercial	130	107	23	23
Immobilisations incorporelles en cours	0	0	. 0	0
Avances et acomptes	. 0	0	0	0
IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
Terrains	108	0	108	108
Constructions	9 664	7 304	2 360	2 651
Installations techniques, matériels, et outillage indus	6 699	5 911	788	796
Autres	762	580	182	123
Immobilisations corporelles en cours	0	000	0	123
Avances et acomptes	0	0	0	0
IMMOBILISATIONS FINANCIERES	-		0	
Participations	1 647	0	1 647	1 647
Créances rattachées à des participations	0	0	0	1 047
Titres immobilisés de l'activité de portefeuille	0	0	. 0	0
Autres titres immobilisés	1	0	1	. 1
Prêts	281	0	281	281
Autres	10	0	10	10
Total I	19 828	14 400	5 428	5 652
ACTIF CIRCULANT			0 120	0 002
Stocks et en-cours :				
Matières premières et autres approvisionnements	3 606	865	2 741	4 299
En cours de production [biens et services]	1 651	0	1 651	1 804
Produits intermédiaires et finis	0	0	0	0
Marchandises	0	0	0	0
Avances et acomptes versés sur commandes	17	0	17	667
Créances d'exploitation:				
Créances clients et comptes rattachés	8 113	198	7 915	7 412
Autres	539	0	539	737
Créances diverses	0	0	0	0
Capital souscrit - appelé, non versé	0	0	0	0
Valeurs mobilières de placement	0	0	0	0
Disponibilités	555	0	555	1 224
Charges constatées d'avance	64	0	64	57
Total II	14 545	1 063	13 482	16 200
Charges à répartir sur plusieurs exercices (III)	0	0	0	0
Primes de remboursement des emprunts (IV)	0		0	0
Ecarts de conversion Actif (V)	0		0	0
TOTAL GENERAL (I+II+III+IV+V)	34 373	15 463	18 910	21 852

Bilan passif au 31 décembre 2010 de la société AGROTECH S.A. (avant répartition)

PASSIF (en k€)	Exercice N	Exercice N-1
CAPITAUX PROPRES*		
Capital [dont versé]	3 000	3 000
Primes d'émission, de fusion, d'apport,	0	0
Ecart de réévaluation	0	0
Ecart d'équivalence		
Réserves:		
Réserve légale	300	300
Réserves statutaires ou contractuelles	0	. 0
Réserves réglementées	0	0
Autres	2 000	1 557
Report à nouveau	634	-1 564
Résultat de l'exercice [bénéfice ou perte]	2 010	3 641
Subventions d'investissement	0	0
Provisions réglementées	0	0
Total I	7 944	6 934
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES		
Provisions pour risques	177	531
Provisions pour charges	1 112	764
Total II	1 289	1 295
DETTES (1)		
Dettes financières:		
Emprunts obligataires convertibles	0	0
Autres emprunts obligataires	0	0
Emprunts et dettes auprès établissements de crédits (2)	806	490
Emprunts et dettes financières diverses (3)	1 216	1 656
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours	793	2 771
Dettes d'exploitation:		
Dettes Fournisseurs et Comptes rattachés	3 514	4 900
Dettes fiscales et sociales	3 171	3 634
Autres	0	0
Dettes diverses:		
Dettes sur immobilisations et Comptes rattachés	2	2
Dettes fiscales (impôts sur bénéfices)	0	0
Autres	175	170
Produits constatés d'avance (1)	0	0
Total III	9 677	13 623
Ecarts de conversion Passif (IV)	0	0
TOTAL GENERAL (I+II+III+IV)	18 910	21 852
(1) Dont à plus d'un an		
Dont à moins d'un an		
Dont concours bancaires courants et soldes créditeurs de	AMAGENE	1
(2) banques	565	56
(3) Dont emprunts participatifs		

Compte de résultat en liste au 31 décembre 2010 de la société AGROTECH S.A.

(en k€)			Exercice N		Exercice N-1
		France	Exportations et livraisons intra	Total	
	Ventes de marchandises			0	
PRODUITS D'EXPLOITATION	Production vendue biens			30 396	34 50
TAT	services			466	72
2	Chiffre d'affaires nets			30 862	35 22
	Production stockée			-154	-1 45
SD	Production immobilisée				
5	Subvention d'exploitation				
90	Reprises sur amortissements, dépréciations e	t provisions, to	ransfert de charges	716	50
<u>R</u>	Autres produits	416	29		
		31 840	34 57		
	Achats de marchandises (y compris droits de doi	uane)			
	Variation de stock (marchandises)				10.00
_	Achats de matières premières et autres appro	8 244	12 38		
Ę	Variation de stock (matières premières et app	rovisionnemer	nts)	900	-82
TAT	Autres achats et charges externes			9 274	9 82
CHARGES D'EXPLOITATION	Impôts, taxes, versements assimilés Salaires et traitements			823 4 924	4 72
EXP				2 023	2 05
S	Charges sociales				0000
. GE	- sur immobilisations	693	72		
HAR	- sur actif circulant : dotations aux d	883	20		
O	- sur actif circulant : dotations aux d	aux provision	ıs	475	40
	Autres charges			135	17
	Addres Charges	Total de	es charges d'exploitation (II)	28 374	30 45
1 - R	ÉSULTAT D'EXPLOITATION (I - II)	rotar at	oranges a exploitation (ii)	3 466	4 11
	Produits financiers de participations	***	-	100	19
99	Produits des autres valeurs mobilières et créa	nces de l'actif	immobilisé	2	
A	Autres intérêts et produits assimilés			11	2
Ē	Reprises sur dépréciations, provisions et trans	fert de charge	es		22
STIL	Différences positives de change			10	
PRODUITS FINANCIERS	Produits nets sur cessions de valeurs mobilièr	es de placem	ent		
P.	¥9	Tota	I des produits financiers (V)	123	45
"	Dotations financières aux amortissements, dé	préciations et	provisions		
CHARGES	Intérêts et charges assimilées			73	10
A ARCII	Différence négative de change	19 19		2	
호를	Charges nettes sur cession de valeurs mobiliè				
2 5751		Total	des charges financières (VI)	75	10
	JLTAT FINANCIER (V - VI)			48	35
	JLTAT COURANT AVANT IMPÔTS (I-II+III-IV			3 514	4 47
S EES	Produits exceptionnels sur opérations de gest		_	3	
TINOI	Produits exceptionnels sur opérations en capit	tal		6	31
PRODUITS	Reprises sur dépréciations, provisions et trans	fert de charge	es		
EX	Total des produits exceptionnels (VII)				31
SS	Charges exceptionnelles sur opérations de gestion				
ES	Charges exceptionnelles sur opérations en ca	0	1		
CHARGES EXCEPTIONNELLES					
	Dotations exceptionnelles aux amortissements	5			
ă		Total des ch	arges exceptionnelles (VIII)	5	2
4 - RÉS	SULTAT EXCEPTIONNEL (VII - VIII)			4	29
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise (IX)			313	23	
Impôts	sur les bénéfices (X)			1 195	89
			S ([+ +V+V)	31 972	35 34
			(II+IV+VI+VIII+IX+X)	29 962	31 70
	FICE OU PERTE (Total des produits - total d	las shauses		2 010	3 64

Tableau de financement de l'exercice 2010 de la société AGROTECH S.A. (en k€)

EMPLOIS	Exercice	RESSOURCES	Exercice
Distributions mises en paiement au cours de l'exercice	1 000	Capacité d'autofinancement	3 344
Acquisition d'éléments de l'actif immobilisé		Cessions ou réductions d'éléments de l'actif immobilisé	
immobilisations incorporelles	37	Cessions d'immobilisations	
immobilisations corporelles	439	incorporelles	
immobilisations financières	16	corporelles Cessions ou réductions d'immobilisations	6
Charges à répartir sur plusieurs exercices		financières	16
(réduction de capital, retraits)		Augmentation de capitaux propres	
Remboursement de dettes financières	637	Augmentation de capital	
		Augmentation des autres capitaux propres	
		Augmentation des dettes financières	
Total des emplois	2 129	Total des ressources	3 366
Variation du fonds de roulement net global (ressource nette)	1 237	Variation du fonds de roulement net global (emploi net)	

Annexe 5

Informations complémentaires relatives à la société AGROTECH S.A.

- Les produits et charges constatés d'avance relèvent de l'exploitation.
- Les autres dettes diverses sont liées à l'activité.
- Dans les emprunts et dettes financières diverses, les intérêts courus non échus s'élèvent à 3 k€ pour l'exercice N-1 et à 7 k€ pour l'exercice N.
- Les concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque sont momentanés.
- Les reprises sur amortissements, dépréciations et provisions d'exploitation se décomposent de la façon suivante : 479 k€ au titre des provisions pour risques et charges et 237 k€ au titre des dépréciations des stocks et créances clients.
- On ne tiendra pas compte de l'impôt sur les sociétés sur les plus values de cession.

The same of the Artist Activities of Artistate and Artista		E a
Flux net de trésorerie liés à l'activité (option 2)		
Résultat d'exploitation	3 466	selon compte de résultat annexe 3
Réintégration des charges et élimination des produits sans		
incidence sur la trésorerie		
Amortissements et provisions (dotations		
nettes des reprises) (1)	689	voir explications plus bas
Résultat brut d'exploitation	4 155	
moins : variation du BFRE (2)	-1 778	attention aux signes! Moins variation
Flux net de trésorerie d'exploitation	2 377	
Autres encaissements et décaissements liés à l'activité		
+ Produits financiers	123	annexe 3
- Charges financières	-75	amexe 3
+/- Charges et Produits exceptionnels	3	annexe : 3-0 (sur opérations de gestion)
- Autres (IS, participation)	-1 508	
- Variation du BFR lié à l'activité (sauf BFRE) (3)	9	
Flux de trésorerie générée par l'activité (A)	929	
Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement		
Cessions d'immobilisations	6	annexe 4 et annexe 5 (sur IS sur plus-values)
+ Réduction d'immobilisations financières	16	annexe 4
- Acquisitions d'immobilisations	-492	annexe 4 (37 + 439 + 16)
Incidence de la var. des décalages de tréso sur opérations d'inv.		
- Variation du BFR lié à l'investissement	0	an2 : pas créances sur immo et dettes sur immo (2-2)
Flux net de trésorerie liés aux opérations d'investissement (B)	-470	
Flux de trésorerie liés aux opérations de financement		
Augmentation ou réduction de capital	0	annexe 4
-Dividendes versés	-1 000	annexe 4
Augmentation des dettes financières	0	annexe 4
- Remboursement des dettes financières	-637	annexe 4
Subventions d'investissement reçues	0	annexe 2 et annexe 4
Flux net de trésorerie liés aux opérations de financement C	-1 637	
Variation de trésorerie	-1 178	A+B+C
Trésorerie d'ouverture D	1 168	annexe 1 : 1224 (disponib)- 56 (concours bancaires courants)
Trésorerie de clôture		A+B+C+D ou vérification 555-565 (dispo - concours bane cour

		_
(1) Amortissements et dépréciations sauf sur actif circulant		
dotations d'exploitation sur immobilisations	693	selon compte de résultat
dotations aux provisions pour risques et charges	475	
moins reprises sur dépréciations et provisions	-479	
total	689	
(2) Variation du BFRE		les postes correspondent à des valeurs nettes
Stocks Matières premières	-1 558	
Stocks d'en-cours	-153	
Avances et acomptes versés sur commandes	-650	annexe 1:17-667
Créances clients et comptes rattachés	503	annexe 1 : 7915-7412
Autres créances d'exploitation	-198	annexe 1:539-737
Charges constatées d'avance	7	annexe 1 : 64-57 et annexe 5
total	-2 049	
-Avances et acomptes reçus sur commandes	1 978	annexe 2 : - (793-2771)
- Dettes fournisseurs et comptes rattachés	1 386	annexe 2 : - (3514-4900)
-Dettes fiscales et sociales	463	annexe 2 : - (3171-3634)
-Autres dettes diverses	0	annexe 5 (liées à l'activité)
total	3 827	
Variation du BFRE	1 778	
(3) Variation du BFR lié à l'activité (sauf BFRE)		
		Pas de créances
-Autres dettes diverses	-5	annexe 2: 175-170 et annexe 5
- Intérêts courus sur emprunt	-4	annexe 5: 7-3
Total	-9	

Ratios	composantes détail des calculs		résultats	
créances clients	(Créances clients - avances et acptes reçus) x 360/ CA TTC	(8113-793)x360/(30 862 x 1,196)	71,39 jours	
dettes fournisseurs	(Dettes fournisseurs - avances et acptes versés)x360/	(3514-17)x360/(8244+9274)x1,196	60 jours	
	Achats et services exté TTC			
taux de marge bénéficiaire	(Résultat de l'exercice/CAHT) x100	(2 010/30 862) x100	6,51%	
Frais financiers/EBE	(Frals financiers/ EBE) x 100	(73/4 520)/100	1,60%	
Taux d'endettement	(Dettes financières/capitaux propres) x 100	((806+1216)/7944)x 100	25%	
Capacité de rembours.	Dettes financières / CAF	(806+1216)/3 344	0,6	