



Service des formations professionnalisées

LICENCE JURISTE D'ENTREPRISE

Epreuve de l'UE6 : Gestion

(cours de Madame DUFFAU)

MERCREDI 28 MARS 2012

14 heures à 15 heures 30

Année universitaire 2011-2012

Session 1

UNIVERSITE TOULOUSE 1 CAPITOLE

2 rue du Doyen-Gabriel-Marty - 31042 Toulouse cedex 9 - France - Tél. : 05 61 63 35 00 - Fax : 05 61 63 37 98 -
www.univ-tlse1.fr

SUJET D'EXAMEN

La calculatrice est autorisée. Tout autre matériel (dont le téléphone portable) ou document est interdit.

Cas 1 – La détermination des coûts de revient par la méthode des coûts complets (10 pts)

L'entreprise Métalbois fabrique du mobilier de bureau destiné aux collectivités.

Elle souhaite mieux cerner le coût de revient de deux modèles de chaises en particulier :

- un modèle courant (P.F 1) ;
- un modèle plus sophistiqué (P.F 2).

La production de ces deux modèles de chaises est organisée de la façon suivante :

- les armatures, identiques pour les deux modèles, sont fabriquées dans l'atelier 1 à partir de tubes de métal achetés à l'extérieur ;
- les deux types de chaises sont moulés dans l'atelier 2 à partir d'une matière plastique ;
- les différentes pièces sont assemblées dans un atelier 3 à l'aide de vis.

Travail à faire.

Calculer le résultat analytique de cette entreprise pour le mois de janvier.

Remarque.

Il n'existait aucun stock initial début janvier. Les fiches de stock sont tenues en C.U.M.P périodique.

Annexe 1 – informations concernant le mois de janvier

Pour le mois de janvier vous disposez des informations suivantes :

● **Achats**

Tubes	160 000 mètres à 0,30 € le mètre
Matière plastique	45 000 kg à 0,50 € le kg
Vis	180 000 vis à 0,05 € l'unité

Par ailleurs la société a supporté les frais d'approvisionnement direct suivants :

- 0,02 € par mètre de tube ;
- 0,03 € par kg de matière plastique ;
- pour les vis il n'y a pas de frais directs d'approvisionnement.

● **Atelier 1 – Fabrication des armatures**

Pendant le mois de janvier la société a fabriqué 25 000 armatures.

Elle a consommé 153 500 mètres de tubes et les frais directs de fabrication de cet atelier se sont élevés à 5880 €.

● **Atelier 2 – Fabrication des chaises moulées**

Il a été produit pendant janvier 13 000 chaises moulées P.S.F 1 et 10 000 chaises moulées P.S.F 2. 39 500 kg de matière plastiques ont été nécessaires :

- 19 500 kg pour les chaises moulées P.S.F 1 ;
- 20 000 pour chaises moulées P.S.F 2.

Les frais de fabrication se sont élevés à 7 365 € (3 965 € pour les chaises moulées P.S.F 1 et 3 400 € pour les chaises moulées P.S.F 2).

● **Atelier 3 – Montage des chaises P.F 1 et P.F 2**

Pendant janvier, 12 000 chaises P.F 1 et 9 500 chaises P.F 2 ont été montées.

Il a été consommé :

- pour les chaises P.F 1 : 12 050 armatures, 12 100 chaises moulées P.S.F 1 et 73 000 vis ;
- pour les chaises P.F 2 : 9 530 armatures, 9 580 chaises moulées P.S.F 2 et 77 000 vis.

Les charges directes de l'atelier montage ont été de 10 352 € (3 930 € pour les chaises P.F 1 et 6 422 € pour les P.F 2).

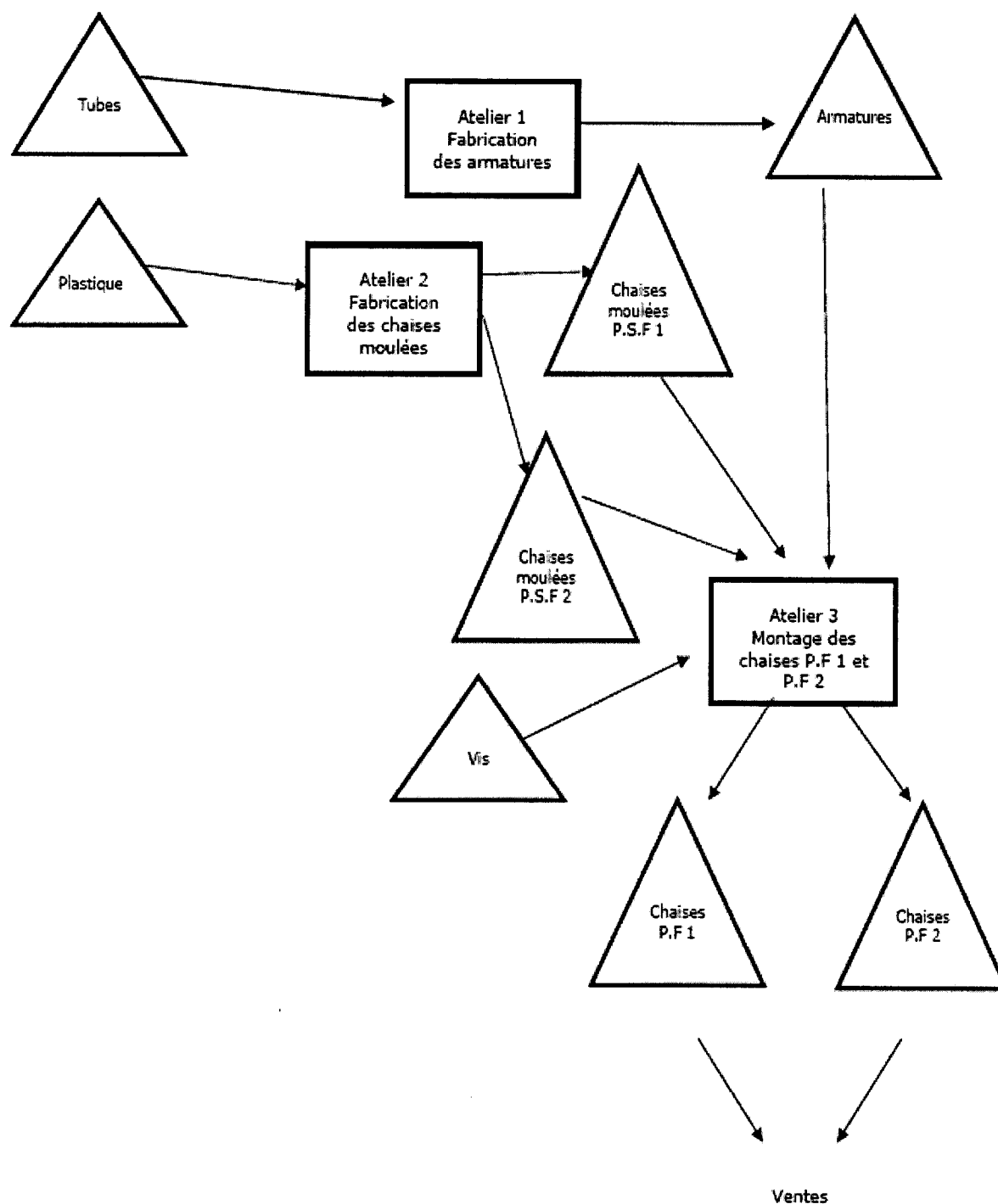
● **Ventes**

En janvier l'entreprise a vendu :

- 11 000 chaises P.F 1 à 5,00 € ;
- 9 000 chaises P.F 2 à 5,20 €.

Les frais de distribution ont été de 12 350 € (6 050 € pour les chaises P.F 1 et 6 300 € pour les chaises P.F 2).

Annexe 2 - Le processus (ou l'organigramme) de production



Cas 2 – Le budget des investissements (8 pts)

L'entreprise "Kilou" souhaite conquérir un nouveau marché. Pour y parvenir, l'acquisition d'une machine est nécessaire.

L'entreprise a le choix entre deux machines dont les caractéristiques sont détaillées ci-après.

Suite à une étude de marché, le niveau des ventes devrait se situer annuellement à 4 800 unités et à un prix unitaire égal à 1 750 € H.T.

Caractéristiques	Machine A	Machine B
Prix acquisition	3 600 000	4 441 000
Charges d'exploitation unitaires	1 400 €	1 450 €
Durée vie	6 ans	8 ans

Le type d'amortissement, pratiqué par l'entreprise pour ce genre de matériel, est linéaire.

Le taux d'I/S est de 1/3.

Le taux d'actualisation est de 12 %.

L'étude se fera sur la durée de vie la plus courte des deux machines.

Travail à faire.

- 1) Quelle machine doit être préférée par l'entreprise en se basant sur le critère de la V.A.N ?
- 2) Calculez l'I.P (Indice de Profitabilité) et le délai de récupération du capital investi. Commentaires.

Remarque.

Par hypothèse, vous considérerez que la valeur résiduelle de la machine B, au bout des 6 ans, correspondra à sa V.C.N à cette date.

Cas 3 – Contrôle des connaissances (2pts)

- 1) Qu'est-ce que le prix psychologique ?
- 2) Quels sont les critères à prendre en compte pour fixer un prix ?
- 3) Qu'est-ce qu'un profil de poste et quel en est le rôle ?
- 4) Comparez les avantages et les inconvénients de l'intéressement et de la participation par rapport à une augmentation des salaires, du point de vue du personnel d'une part, et d'autre part du point de vue de l'entreprise.

Travail à faire : Répondez succinctement à ces questions.