



ANNEE UNIVERSITAIRE 2016 / 2017

SEMESTRE 1 – SESSION 1

**3<sup>ème</sup> ANNEE DE LICENCE A.E.S.**  
**Parcours G.E.T.**

Matière : **CONTRÔLE DE GESTION**

Responsable de la matière : **Cédric TKACZUK**

AUCUN DOCUMENT AUTORISÉ

Calculatrice programmable interdite

**DURÉE : 1h30**

## Question de cours

Définir la notion de **levier opérationnel**

En maximum 10 lignes.

## EXERCICE 1 : MÉTHODE des centres d'analyse

Vous êtes employé par la société VICTORIA S.A.S. et votre travail consiste à fournir à votre manager le coût de revient du nouveau produit développé. Vous avez pu obtenir la liste exhaustive des renseignements afin d'effectuer les calculs nécessaires :

**Processus global de Pf** : la construction du produit fini Pf utilise une matière première qui doit être transformée dans un premier atelier, l'atelier Modélisation ; en même temps que cette matière première, l'entreprise achète plusieurs composants qu'elle utilise directement sans transformation, et qui viennent finaliser le produit Pf ; l'entreprise fonctionne à flux tendu pour ces composants. À la sortie de cet atelier, on obtient le fameux produit Pf qui peut être commercialisé mais aussi un déchet qui est revendu à une entreprise de recyclage.

La valorisation des sorties s'effectue par le biais de la méthode du coût moyen unitaire pondéré.

L'activité du mois a engagé les ressources suivantes :

|   |                                    |                                    |
|---|------------------------------------|------------------------------------|
| <b>Stocks du début de mois</b>                    | Matière première A                 | néant                              |
|   | Produit fini - Pf                  | 150 unités valorisées pour 3 000 € |
|   | En-cours de fin de mois M-1        | 3 105 €                            |
|   | En-cours de fin de mois M          | 1 550 €                            |
| <b>Achats de matières première</b>                | A                                  | 2 000 kg à 2,50 € par kilo         |
| <b>Consommations du mois Atelier Modélisation</b> | Main d'œuvre                       | 200 heures payées 15 € / heure     |
|   | Composants divers                  | 5 € par unité de produit Pf        |
| <b>Production du mois (M)</b>                     | Produit fini Pf                    | 1 000 unités                       |
|   | Déchet D                           | 30 tonnes à 0,04 € / kilo          |
| <b>Vente du mois (M)</b>                          | Produit Pf                         | 950 unités pour 42 € / unité       |
| <b>Distribution</b>                               | Frais publicité pour le produit Pf | 4 300 euros                        |

**Tableau des charges indirectes (à recopier sur votre copie) :**

|                     | Administration | Réparation            | Approvision.     | Modélisation           | Distribution        |
|---------------------|----------------|-----------------------|------------------|------------------------|---------------------|
| <b>Total R.P.</b>   | 4 205          | 2 500                 | 3 000            | 7 500                  | 6 000               |
| <b>Administrat.</b> | -              | 10                    | 20               | 30                     | 40                  |
| <b>Réparation</b>   | 10             | -                     | 20               | 60                     | 10                  |
| <b>Total R.S.</b>   |                |                       |                  |                        |                     |
|                     |                | <b>Unités d'œuvre</b> | <b>Kg acheté</b> | <b>Heure de M.O.D.</b> | <b>1 € C.P.P.V.</b> |
|                     |                | <b>N.U.O.</b>         |                  |                        |                     |
|                     |                | <b>C.U.O.</b>         |                  |                        |                     |

**Question :** calculer le coût complet par la méthode des centres d'analyse ainsi que le résultat.

*Si nécessaire*, vous pourrez faire un commentaire en ne dépassant pas une dizaine de lignes.

## EXERCICE 2 : MÉTHODE Activity Based Costing

L'entreprise Delta fabrique et vend plusieurs produits.

Elle travaille sur commande : il n'y a jamais de produits finis en stock, ni d'en-cours.

Pour une période donnée, on possède les renseignements suivants :

| Éléments                               | Activité globale | Produit Z |
|--|------------------|-----------|
| Nombre de produits fabriqués et vendus | 10 000           | 2 500     |
| Nombre de commandes reçues et livrées  | 50               | 10        |
| Nombre de lots lancés                  | 277              | 20        |
| Nombre de modèles fabriqués            | 5                | 1         |
| Nombre de références des composants    | 200              | 40        |
| Nombre d'heures de fabrication         | 10 000           | 2 500     |
| Charges directes pour 1 unités de Z :  |                  |           |
| Matières (40 composants) .....         |                  | 120 €     |
| Main-d'œuvre : 1heure à 16 € .....     |                  | 16 €      |
| Prix de vente de 1 unité de Z :        |                  | 280 €     |

Pour le calcul des coûts, on utilise la méthode A.B.C., et on a pu dresser les deux tableaux suivants :

**Tableau 1 - Saisie des charges indirectes**

|                        |                  |
|------------------------|------------------|
| Service achats         | 122 500 €        |
| Service production     | 312 900 €        |
| Service clientèle      | 89 600 €         |
| Service administration | 40 000 €         |
| Service recherche      | 25 000 €         |
| <b>TOTAL</b>           | <b>590 000 €</b> |

**Tableau 2 - Liste des activités, affectation des charges indirectes à ces activités et choix des inducteurs**

| Services                          | Activités                  | Coûts   | Inducteurs            |
|-----------------------------------|----------------------------|---------|-----------------------|
| <b>Achats</b><br>(122 500)        | Référencement fournisseurs | 22 500  | Lancement lots        |
|                                   | Passation commandes        | 40 000  | Références composants |
|                                   | Réception commandes        | 60 000  | Références composants |
| <b>Production</b><br>(312 900)    | Fabrication                | 280 000 | Heures de fabrication |
|                                   | Manutention                | 12 900  | Lancement lots        |
|                                   | Entretien                  | 20 000  | Lancement lots        |
| <b>Clientèle</b><br>(89 600)      | Expédition                 | 42 500  | Commandes clients     |
|                                   | Facturation                | 18 000  | Commandes clients     |
|                                   | Suivi clients              | 24 000  | Commandes clients     |
|                                   | Publicité                  | 5 100   | Modèles               |
| <b>Administration</b><br>(40 000) | Comptabilité clients       | 13 000  | Commandes clients     |
|                                   | Comptabilité fournisseurs  | 13 000  | Références composants |
|                                   | Inventaire                 | 14 000  | Références composants |
| <b>Recherche</b><br>(25 000)      | Recherche                  | 25 000  | Modèles               |

**Question** : calculer grâce à la méthode A.B.C. le résultat du produit Z (Attention à votre présentation !)