

**3^{ème} ANNEE DE LICENCE A.E.S.
Parcours A.G.E.**

Matière : **CONTRÔLE DE GESTION**
Responsable de la matière : **Cédric TKACZUK**

AUCUN DOCUMENT AUTORISÉ
Calculatrice programmable interdite

DURÉE : 1h30

PARTIE 1 : CAS A.B.C.

Anne Béatrice Comte, diplômé d'une école de commerce et expert-comptable, a créé avec un associé un cabinet d'expertise comptable qui assure à ses clients les missions traditionnelles de tenu de comptabilité, de surveillance et d'audit. En avril N, le cabinet regroupe 25 salariés.

Pour analyser la rentabilité de ses clients, A.B Comte a mis en place dans le cabinet une comptabilité analytique. Pour ce faire, elle a identifié trois centres d'analyse :

-la **Direction** qui regroupe 40 % de son salaire et 20 % de celui de son associé (salaire et charges sociales) soit pour avril N un montant de 4 909 €, plus des frais divers pour un montant de 2 409 € ;

-le **Service Administratif** qui regroupe 70 % du salaire du responsable, 70 % du salaire des deux secrétaires du cabinet et 90 % d'un employé, soit pour le mois d'avril N un montant, charges sociales comprises, de 7 082 € plus des frais (loyer, fournitures, téléphone, fax, etc.) pour un montant de 28 756,5 € ;

-le **Service Informatique** qui rompe 25 % du salaire du responsable administratif soit 777,5 € et les frais liés à l'informatique (maintenance, amortissement, etc.) pour un montant en avril N de 6 708 €.

Les frais de la direction ne sont pas imputés au coût de revient des clients.

Le service administratif a pour unité d'œuvre l'heure de collaborateurs facturée aux clients, soit pour avril N : 3 160 heures.

Le service informatique est réparti comme suit :

- 10 % des coûts sont affectés à la direction ;
- 20 % des coûts sont affectés au service administratif ;
- le solde est réparti au prorata du nombre de lignes d'écriture passées pour les clients soient 114 557 lignes d'écriture en avril N.

Les pourcentages indiqués ci-dessus caractérisent le temps indirect des personnes concernées. Ce temps est considéré comme un productif. Le complément (par exemple, les 80 % de l'associé de AB Comte) est affirmé comme direct : il doit être affecté à des dossiers clients.

Le **client Dupont SARL** présente pour le mois d'avril les données suivantes :

Facturation :

Gérard D.	manager	2 heures	taux de facturation :	80 €
Alexandra F.	collaborateur confirmé	10 heures	taux de facturation :	50 €
Henri. P	collaborateur débutant	15 heures	taux de facturation :	30 €

Coûts directs :

Gérard D.	manager	2 heures	coût horaire chargé :	42 €
Alexandra F.	collaborateur confirmé	11 heures	coût horaire chargé :	27 €
Henri P.	collaborateur débutant	15 heures	coût horaire chargé :	14 €

Autres :

Nombre de lignes d'écriture pour Dupont SARL : 1 100 lignes.

Travail à faire :

- 1) Calculez le coût de revient du client Dupont SARL pour le mois d'avril ?
- 2) Quel résultat le cabinet ABC fait-il sur ce client ?

PARTIE 2 : Méthode A.B.C. - Cas MusicPlus - Exercice indépendant.

La société MusicPlus fabrique des instruments de musique. Le service contrôle de gestion vous communique les données suivantes :

Coûts unitaire et global de la commande spéciale de 19 855 flûtes selon la méthode des centres d'analyse :

Coût de production de la commande	Quantités	Coût unitaire	Montant
Matières premières du mois	200	148,64	29 727
Matières consommables	180	142,88	25 719
M.O.D. façonnage	200	21	4 200
M.O.D. finition	150	24	3 600
Centre Traitement	380	32,50	12 350
Centre Façonnage	200	172,50	34 500
Centre Finition	150	325	48 750
Coût de la commande	19 855	8	158 846

Informations relatives aux coûts à base d'activités du mois de juin N :

Centre d'analyse	Activités	Inducteurs	Montant
Approvisionnement	Contrôle des réceptions	Nombre de réceptions	142 500
	Passation des commandes	Nombre de commandes	102 000
	Stockage des matières	Nombre de références	183 000
Traitement	Ordonnancement	Nombre de références	72 500
	Modifications techniques	Nombre de réceptions	51 000
Façonnage	Gest. conception modèle	Nombre de modèles	462 500
	Mise en fabrication	Nombre de commandes	400 000
Finition	Contrôle qualité modèles	Nombre de modèles	625 000
	Gestion des lots	Nombre de commandes	350 000

Les volumes des inducteurs utilisés pour la production du mois (dont la production spéciale) figurent ci-dessous :

Nombre de références : 511 (dont 26)

Nombre de réceptions : 387 (dont 20)

Nombre de commandes : 852 (dont 1)

Nombre de modèles : 50 (dont 3)

Travail à faire :

Calculez le coût unitaire de la commande spéciale selon la méthode A.B.C. et commentez les résultats.

ATTENTION : Les deux exercices sont obligatoires. Votre présentation devra être exemplaire sous peine de sanctions sévères. Veuillez présenter tous vos calculs dans un tableau dès que cela s'avère possible. Merci.